

2021회계연도 현금예산서

단국대학교 산학협력단
[본교 및 분교 합산]

- 목 차 -

1. 예산총칙 -----	2
2. 2021회계연도 현금예산서 -----	3
3. 2021회계연도 현금예산서(세부) -----	6

2021회계연도 예산총칙

- 제 1 조 2021회계연도 단국대학교 산학협력단 현금예산 총액은 수입·지출 각각 147,156,045천원(현금유입액은 108,153,490천원, 현금유출액은 101,176,543천원)으로 한다.
- 제 2 조 예산편성의 기본방침은 대학, 산업체, 연구소, 정부·지자체간의 연계와 산학협력을 바탕으로 지식·기술의 혁신과 발전에 대응하는 교육의 질적 향상을 기본으로 세계화·정보화 시대에 맞는 교육혁신과 신산학협력체제로의 개편 등을 통한 대학 경쟁력을 강화하는데 있다.
- 제 3 조 주요사업으로는 산학협력계약을 체결·이행하는 산학협력단을 통하여 산학협력 관련 정부재정사업, 협력연구소, 창업보육센터 등에 대한 종합관리와 지적재산권의 취득 및 관리, 기술 이전 및 사업화 촉진 등에 필요한 기반구축과 중장기발전계획이 차질 없이 추진 될 수 있도록 한다.
- 제 4 조 예산의 단위 및 산출근거는 천원으로 한다.
- 제 5 조 장기차입금의 한도는 0원으로 한다. (장기차입금 예정 없음)
- 제 6 조 산학협력단회계처리규칙 제13조에 의거 동일 관내의 항간 또는 목간에 예산의 과부족이 있는 경우에는 상호 전용할 수 있다.
- 제 7 조 예산은 목적 외 사용을 금하며, 산학협력단 회계처리규칙을 준수하여 집행되도록 한다.

1. 2021회계연도 현금예산서

2021회계연도 현금예산서

[본교 및 분교 합산]

당기 2021년 3월 1일부터 2022년 2월 28일까지
 전기 2020년 3월 1일부터 2021년 2월 28일까지

단국대학교 산학협력단

(단위: 천원)

과 목			2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해 설
관	항	목	목	항	관	목	항	관		
I. 현금유입액					108,153,490			104,738,560	3,414,930	
1. 운영활동으로인한현금유입액				108,113,490			104,698,560		3,414,930	
		1) 산학협력수익현금유입액	20,084,450			17,676,250			2,408,200	대가성이 있는 정부(지자체) 및 산업체 연구용역수익, 지식재산권(노하우)대여 및 양도수익, 기타산학협력수익 등
		2) 지원금수익현금유입액	74,167,000			73,837,570			329,430	대가성이 없는 정부(지자체) 및 산업체 연구용역수익, 기타지원금수익 등
		3) 간접비수익현금유입액	13,060,000			12,366,000			694,000	산학협력, 지원금 등 간접비수익
		4) 전입및기부금수익현금유입액	51,500			51,500			0	입주기업 및 교원창업 성공기부금 등
		5) 운영외수익현금유입액	750,540			767,240			-16,700	각종 예금의 이자수입 및 유가증권 처분 등
2. 투자활동으로인한현금유입액				40,000			40,000		0	
		1) 투자자산수입	0			0			0	
		2) 유형자산매각대	0			0			0	
		3) 무형자산매각대	40,000			40,000			0	
		4) 기타비유동자산수입	0			0			0	
3. 재무활동으로인한현금유입액				0			0		0	
		1) 부채의차입	0			0			0	
		2) 기본금의조달	0			0			0	
II. 현금유출액					101,176,543			93,108,429	8,068,114	

과 목			2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해 설
관	항	목	목	항	관	목	항	관		
1. 운영활동으로인한현금유출액				95,410,035			87,614,737		7,795,298	
	1)	산학협력비현금유출액	20,756,420			17,126,767			3,629,653	산학협력연구수익으로 수행하는 연구비, 지식재산권비용, 기타산학협력비 등
	2)	지원금사업비현금유출액	64,535,000			61,017,853			3,517,147	지원금으로 수행하는 연구비 및 기타지원금사업비 등
	3)	간접비사업비현금유출액	6,631,215			6,251,633			379,582	인력지원비, 연구지원비, 성과활용지원비, 기타지원비 등 간접비수익 재원으로 사용하는 경비
	4)	일반관리비현금유출액	165,500			83,200			82,300	인건비, 일반제경비 등 간접비수익 이외의 재원으로 사용하는 경비
	5)	운영외비용현금유출액	106,900			120,284			-13,384	연구과제 간접비 및 이자반납 등
	6)	학교회계전출금현금유출액	3,215,000			3,015,000			200,000	학교회계 전출
2. 투자활동으로인한현금유출액				5,766,508			5,493,692		272,816	
	1)	투자자산지출	53,000			52,000			1,000	
	2)	유형자산취득지출	5,033,508			4,781,692			251,816	연구용 및 사무용 기계기구, 집기비품 등 취득
	3)	무형자산취득지출	650,000			630,000			20,000	지식재산권 취득
	4)	기타비유동자산지출	30,000			30,000			0	
3. 재무활동으로인한현금유출액				0			0		0	
	1)	부채의상환	0			0			0	
	2)	기본금반환	0			0			0	
Ⅲ. 현금의 증감					6,976,947			11,630,131	-4,653,184	
Ⅳ. 기초의 현금					39,002,555			27,372,424	11,630,131	
Ⅴ. 기말의 현금					45,979,502			39,002,555	6,976,947	

2. 2021회계연도 현금예산서(세부)

2021회계연도 현금예산서(세부)

[본교 및 분교 합산]

당기 2021년 3월 1일부터 2022년 2월 28일까지

전기 2020년 3월 1일부터 2021년 2월 28일까지

단국대학교 산학협력단

(단위: 천원)

과 목			2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해 설
관	항	목	목	항	관	목	항	관		
I. 현금유입액					108,153,490			104,738,560	3,414,930	
1. 운영활동으로인한현금유입액				108,113,490			104,698,560		3,414,930	
1) 산학협력수익현금유입액			20,084,450			17,676,250			2,408,200	
(1) 연구수익			14,820,000			14,820,000			0	
가. 정부연구수익			8,210,000			8,210,000			0	국가 및 지자체 등의 대가성이 있는 연구용역수익
나. 산업체연구수익			6,610,000			6,610,000			0	산업체 등의 대가성이 있는 연구용역수익
(2) 교육운영수익			2,200,000			0			2,200,000	
가. 교육운영수익			2,200,000			0			2,200,000	산학협력에 관련되는 수탁교육, 직업훈련과정, 계약학과 설치·운영 등 계약에 의한 교육운영수익
(3) 기술이전수익			2,538,000			2,500,000			38,000	
가. 지식재산권이전수익			1,476,000			1,337,000			139,000	지식재산권의 대여 및 양도로 인하여 발생한 수익
나. 노하우이전수익			1,062,000			1,163,000			-101,000	노하우의 대여 및 양도로 인하여 발생한 수익
(4) 설비자산사용료수익			33,000			13,000			20,000	
가. 설비자산사용료수익			33,000			13,000			20,000	설치된 연구 및 실험실습시설·장비 등의 사용료
나. 임대료수익			0			0			0	토지및건물 등을 임대하고 받는 임대료 수입
(5) 기타산학협력수익			493,450			343,250			150,200	
가. 기타산학협력수익			493,450			343,250			150,200	기타의 산학협력사업수익(산업자문 등)

과 목			2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해 설
관	항	목	목	항	관	목	항	관		
2) 지원금수익현금유입액			74,167,000			73,837,570			329,430	
(1) 연구수익			63,752,000			69,802,000			-6,050,000	
가. 정부연구수익			62,012,000			68,262,000			-6,250,000	국가 및 지자체 등의 대가성이 없는 연구용역수익
나. 산업체연구수익			1,740,000			1,540,000			200,000	산업체 등의 대가성이 없는 연구용역수익
(2) 교육운영수익			6,800,000			3,000,000			3,800,000	
가. 교육운영수익			6,800,000			3,000,000			3,800,000	교육운영수익 중 산학협력수익에 속하지 아니하는 교육운영수익
(3) 기타지원금수익			3,615,000			1,035,570			2,579,430	
가. 기타지원금수익			3,615,000			1,035,570			2,579,430	기타의 지원금사업수익
3) 간접비수익현금유입액			13,060,000			12,366,000			694,000	
(1) 산학협력수익			1,780,000			1,571,000			209,000	
가. 산학협력연구수익			1,574,000			1,571,000			3,000	산학협력연구수익 중 간접비수익
나. 산학협력교육운영수익			206,000			0			206,000	산학협력 교육운영수익 중 간접비수익
다. 기타산학협력수익			0			0			0	기타산학협력수익 중 간접비수익
(2) 지원금수익			11,280,000			10,795,000			485,000	
가. 지원금연구수익			10,200,000			10,620,000			-420,000	지원금연구수익 중 간접비수익
나. 지원금교육운영수익			680,000			125,000			555,000	지원금교육운영수익 중 간접비수익
다. 기타지원금수익			400,000			50,000			350,000	기타지원금수익 중 간접비수익
4) 전입및기부금수익현금유입액			51,500			51,500			0	
(1) 전입금수익			0			0			0	
가. 학교법인전입금			0			0			0	학교법인으로부터 받는 전입금
나. 학교회계전입금			0			0			0	학교회계로부터 받는 전입금

과 목			2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해 설
관	항	목	목	항	관	목	항	관		
		다. 학교기업전입금	0			0			0	학교기업으로부터 받는 전입금
		라. 기타전입금	0			0			0	기타 기관에서 전입되는 금액
		(2) 기부금수익	51,500			51,500			0	
		가. 일반기부금	24,500			24,500			0	기증자가 기부금의 용도를 지정하지 아니한 기부금
		나. 지정기부금	0			0			0	기증자가 기부금의 용도를 지정한 기부금
		다. 현물기부금	27,000			27,000			0	입주기업 및 교원창업 성공기부금(주식 등)
		5) 운영외수익현금유입액	750,540			767,240			-16,700	
		(1) 운영외수익	750,540			767,240			-16,700	
		가. 이자수익	114,240			115,100			-860	각종 예금의 이자 수입
		나. 배당금수익	0			0			0	단기매매금융자산과 장기투자금융자산 중 투자주식, 출자금에 대한 배당이익
		다. 유가증권평가이익	0			0			0	단기매매금융자산의 평가로 인해 발생하는 이익
		라. 유가증권처분이익	500,000			500,000			0	단기매매금융자산 및 장기투자금융자산의 처분으로 인해 발생하는 이익
		마. 외환차익	0			0			0	화폐성 외화 자산·부채를 회수 또는 상환함에 따라 발생하는 이익
		바. 외화환산이익	0			0			0	화폐성 외화 자산·부채를 환산하는 경우로서 환율의 변동으로 인하여 발생하는 이익
		사. 유형자산처분이익	0			0			0	유형자산의 처분으로 인해 발생하는 이익
		아.대손충당금환입	0			0			0	매출채권, 미수금 등 채권에 대한 회수불능 추정계상액으로 기 계상한 총당금의 환입액
		자. 전기오류수정이익	0			0			0	과연도 과다점행 분이 회수 조치되는 등 전기이전의 오류를 수정함에 따라 발생한 이익
		차. 고유목적사업준비금환입액	0			0			0	고유목적사업준비금을 사용하지 않고 환입하거나 고유목적사업준비금을 사용하기 위하여 환입하는 경우의 환입액
		카. 기타운영외수익	136,300			152,140			-15,840	기타의 운영외수익
		2. 투자활동으로인한현금유입액		40,000			40,000		0	
		1) 투자자산수입	0			0			0	

과		2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해설
관	항	목	항	관	목	항	관		
		(1) 장기금융상품인출	0			0		0	
		(2) 장기투자금융자산매각대	0			0		0	
		(3) 출자금회수	0			0		0	
		(4) 기타투자자산수입	0			0		0	
		2) 유형자산매각대	0			0		0	
		(1) 토지매각대	0			0		0	
		(2) 건물매각대	0			0		0	
		(3) 구축물매각대	0			0		0	
		(4) 기계기구매각대	0			0		0	
		(5) 집기비품매각대	0			0		0	
		(6) 차량운반구매각대	0			0		0	
		(7) 기타유형자산매각대	0			0		0	
		3) 무형자산매각대	40,000			40,000		0	
		(1) 지식재산권매각대	40,000			40,000		0	
		(2) 개발비매각대	0			0		0	
		(3) 기타무형자산매각대	0			0		0	
		4) 기타비유동자산수입	0			0		0	
		(1) 연구기금인출수입	0			0		0	
		(2) 건축기금인출수입	0			0		0	
		(3) 장학기금인출수입	0			0		0	
		(4) 기타기금인출수입	0			0		0	

과목		2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해설
관	항	목	항	관	목	항	관		
		(5) 보증금수입	0			0		0	
		(6) 기타비유동자산수입	0			0		0	
		3. 재무활동으로인한현금유입액		0		0		0	
		1) 부채의차입	0			0		0	
		(1) 임대보증금증가	0			0		0	
		(2) 기타비유동부채증가	0			0		0	
		2) 기본금의조달	0			0		0	
		(1) 출연기본금입금액	0			0		0	
		Ⅱ. 현금유출액			101,176,543			93,108,429	8,068,114
		1. 운영활동으로인한현금유출액		95,410,035		87,614,737		7,795,298	
		1) 산학협력비현금유출액	20,756,420			17,126,767		3,629,653	
		(1) 산학협력연구비	14,998,000			14,930,000		68,000	산학협력수익으로 수행하는 연구비
		가. 인건비	5,800,000			6,300,000		-500,000	내.외부 연구원 인건비
		나. 학생인건비	980,000			980,000		0	학생연구원 인건비
		다. 연구시설·장비비	548,000			0		548,000	연구시설 및 연구장비 사용료(자산화하는 금액은 제외)
		라. 연구활동비	3,300,000			2,350,000		950,000	국외출장, 분석료 등
		마. 연구재료비	3,400,000			0		3,400,000	연구재료구입비
		바. 연구장비·재료비	0			3,650,000		-3,650,000	연구장비 및 재료비 구입비
		사. 연구과제추진비	0			680,000		-680,000	국내출장, 회의비 등
		아. 연구수당	970,000			970,000		0	연구책임자 및 연구원에게 지급되는 연구수당
		자. 위탁연구개발비	0			0		0	위탁연구개발비

과 목			2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해 설
관	항	목	목	항	관	목	항	관		
		차. 제경비	0			0			0	기타 제경비
		(2) 교육운영비	3,300,000			0			3,300,000	산학협력교육과정의 운영에서 발생하는 비용
		가. 인건비	920,000			0			920,000	교육과정에서 발생하는 강의료, 수당 등
		나. 교육과정개발비	500,000			0			500,000	교육과정과 관련된 교재개발비, 교육프로그램개발비 등
		다. 장학금	500,000			0			500,000	교육과정 이수 학생에게 지원하는 장학금
		라. 실험실습비	300,000			0			300,000	교육과정 이수학생의 실험실습비
		마. 기타교육운영비	1,080,000			0			1,080,000	상기 이외의 교육운영비
		(3) 지식재산권비용	1,826,000			1,942,000			-116,000	
		가. 지식재산권실시·양도비	82,000			62,000			20,000	지식재산권의 운영, 기술이전, 사업화촉진 및 이전에서 발생하는 경비. 단, 자산화하지 않는 지식재산권 관련비용은 포함됨
		나. 산학협력보상금	1,744,000			1,880,000			-136,000	기술이전 및 산업체 교육등의 실질적인 산학협력을 통하여 취득한 수익중 이에 적극적으로 기여한 교직원들에게 주는 인센티브(직무발명보상금 등)
		(4) 학교시설사용료	0			0			0	
		가. 학교시설사용료	0			0			0	대학의 유·무형자산을 이용함에 따라 대학에 지급하는 비용
		(5) 기타산학협력비	632,420			254,767			377,653	
		가. 기타산학협력비	632,420			254,767			377,653	기타 산학협력사업에 소요되는 비용
		2) 지원금사업비현금유출액	64,535,000			61,017,853			3,517,147	
		(1) 연구비	52,220,000			57,112,000			-4,892,000	지원금으로 수행하는 연구비
		가. 인건비	13,912,000			14,022,000			-110,000	내.외부 연구원 인건비
		나. 학생인건비	8,200,000			8,200,000			0	학생연구원 인건비
		다. 연구시설·장비비	908,000			0			908,000	연구시설 및 연구장비 사용료(자산화하는 금액은 제외)
		라. 연구활동비	12,200,000			12,500,000			-300,000	국외출장, 분석료 등
		마. 연구재료비	12,100,000			0			12,100,000	연구재료구입비

과 목			2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해 설
관	항	목	목	항	관	목	항	관		
		바. 연구장비·재료비	0			14,710,000			-14,710,000	연구장비 및 재료비 구입비
		사. 연구과제추진비	0			2,780,000			-2,780,000	국내출장, 회의비 등
		아. 연구수당	4,900,000			4,900,000			0	연구책임자 및 연구원에게 지급되는 연구수당
		자. 위탁연구개발비	0			0			0	위탁연구개발비
		차. 제경비	0			0			0	기타 제경비
		(2) 교육운영비	8,700,000			2,900,000			5,800,000	지원금으로 집행하는 교육과정운영비
		가. 인건비	2,100,000			770,000			1,330,000	교육과정에서 발생하는 강의료, 수당 등
		나. 교육과정개발비	1,900,000			50,000			1,850,000	교육과정과 관련된 교재개발비, 교육프로그램개발비 등
		다. 장학금	1,160,000			540,000			620,000	교육과정 이수 학생에게 지원하는 장학금
		라. 실험실습비	1,100,000			110,000			990,000	교육과정 이수학생의 실험실습비
		마. 기타교육운영비	2,440,000			1,430,000			1,010,000	상기 이외의 교육운영비
		(3) 기타지원금사업비	3,615,000			1,005,853			2,609,147	
		가. 기타지원금사업비	3,615,000			1,005,853			2,609,147	지원금사업비 중 연구비와 교육운영비를 제외한 기타비용
		3) 간접비사업비현금유출액	6,631,215			6,251,633			379,582	간접비수익 자원 사용경비
		(1) 인력지원비	4,261,105			3,804,944			456,161	
		가. 인건비	3,051,105			2,704,944			346,161	연구지원인력 및 행정지원 전담요원의 인건비
		나. 연구개발능력성과급	1,210,000			1,100,000			110,000	연구자 및 지원인력에게 지급하는 능력성과급
		다. 연구개발준비금	0			0			0	연구원의 일시적 연구중단 등에 따라 연구과제에 참여하지 않는 기간동안의 급여 및 파견관련 경비
		(2) 연구지원비	1,939,110			1,893,689			45,421	
		가. 기관공통비용	932,410			1,132,389			-199,979	연구개발에 필요한 기관 공통지원경비
		나. 사업단또는연구단운영비	333,600			430,000			-96,400	사업단 또는 연구단의 운영경비

과 목			2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해설
관	항	목	목	항	관	목	항	관		
		다. 기반시설·장비구축·운영비	0			0			0	직접비에 계상되지 않은 대학의 연구 관련 기반시설 및 장비 운
		라. 연구실안전관리비	275,000			230,000			45,000	연구실안전환경 조성에 관한 경비(안전교육비, 보험료 등)
		마. 연구보안관리비	1,500			1,300			200	연구개발과제보안을 위한 필요경비(보안 장비구입비, 보안교육비 등)
		바. 연구윤리활동비	13,000			1,000			12,000	연구윤리 확립 및 연구부정행위 예방 등과 관련된 경비
		사. 연구활동지원금	383,600			99,000			284,600	대학의 연구활동을 지원하는 경비
		(3) 성과활용지원비	431,000			403,000			28,000	
		가. 과학문화활동비	49,000			25,000			24,000	연구개발과제에 대한 홍보 등 과학 기술문화 확산에 관련된 경비
		나. 지식재산권출원·등록비	382,000			378,000			4,000	지식재산권의 출원, 등록, 유지 등에 필요한 경비 및 기술이전에 필요한 경비(단, 지식재산권으로 자산화된 금액은 제외함)
		(4) 기타지원비	0			150,000			-150,000	
		가. 기타지원비	0			150,000			-150,000	간접비수익을 재원으로 지출하는 기타의 지원비
		4) 일반관리비현금유출액	165,500			83,200			82,300	간접비수익 이외의 재원
		(1) 일반관리비	165,500			83,200			82,300	
		가. 인건비	0			0			0	간접비수익 이외의 수익을 재원으로 하여 교직원에게 지급하는 급여, 제수당, 법정부담금 등
		나. 감가상각비	0			0			0	유형자산에 대한 감가상각비
		다. 무형자산상각비	0			0			0	무형자산에 대한 상각비
		라. 대손상각비	0			0			0	수취채권에 대한 회수불능추정 계상액
		마. 일반제 경비	165,500			83,200			82,300	간접비수익 이외의 수익을 재원으로 하여 지급하는 기타의 일반관리비용
		5) 운영외비용현금유출액	106,900			120,284			-13,384	
		(1) 운영외비용	106,900			120,284			-13,384	
		가. 유가증권처분손실	0			0			0	단기매매금융자산과 장기투자금융자산의 처분으로 인해 발생하는 손실
		나. 유가증권평가손실	0			0			0	단기매매금융자산을 평가한 결과 발생한 평가손실액

과목		2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해설
관	항	목	항	관	목	항	관		
		다. 외환차손	0			0		0	화폐성 외화 자산·부채를 회수 또는 상환함에 따라 발생하는 손실
		라. 외화환산손실	0			0		0	화폐성 외화 자산·부채를 환산하는 경우 환율의 변동으로 인하여 발생하는 손실
		마. 유형자산처분손실	0			0		0	유형자산의 처분으로 인해 발생하는 손실
		바. 전기오류수정손실	0			0		0	전기이전의 오류를 수정함에 따라 발생한 손실
		사. 고유목적사업준비금전입액	0			0		0	고유목적사업준비금 전입시 계상하는 비용계정
		아. 기타운영외비용	106,900			120,284		-13,384	기타 운영외비용
		6) 학교회계전출금현금유출액	3,215,000			3,015,000		200,000	
		(1) 학교회계전출금	3,215,000			3,015,000		200,000	
		가. 학교회계전출금	3,215,000			3,015,000		200,000	산학협력단에서 학교회계로 대가성 없이 지원하는 금액
		2. 투자활동으로인한현금유출액		5,766,508			5,493,692	272,816	
		1) 투자자산지출	53,000			52,000		1,000	
		(1) 장기금융상품증가	0			0		0	
		(2) 장기투자금융자산취득지출	3,000			2,000		1,000	
		(3) 출자금투자지출	50,000			50,000		0	
		(4) 기타투자자산투자지출	0			0		0	
		2) 유형자산취득지출	5,033,508			4,781,692		251,816	
		(1) 토지취득	0			0		0	
		(2) 건물취득	0			0		0	
		(3) 구축물취득	0			0		0	
		(4) 기계기구취득	4,759,108			4,342,654		416,454	연구 및 사무용 기계기구 취득
		(5) 집기비품취득	274,400			439,038		-164,638	연구 및 사무용 집기비품 취득

과목		2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해설
관	항	목	항	관	목	항	관		
		(6) 차량운반구취득	0			0		0	
		(7) 건설중인자산의취득	0			0		0	
		(8) 기타유형자산취득	0			0		0	
		3) 무형자산취득지출	650,000			630,000		20,000	
		(1) 지식재산권취득	650,000			630,000		20,000	국내.외 특허등록
		(2) 개발비취득	0			0		0	
		(3) 임차권리금취득	0			0		0	
		(4) 기타무형자산취득	0			0		0	
		4) 기타비유동자산지출	30,000			30,000		0	
		(1) 연구기금적립지출	30,000			30,000		0	
		(2) 건축기금적립지출	0			0		0	
		(3) 장학기금적립지출	0			0		0	
		(4) 기타기금적립지출	0			0		0	
		(5) 보증금지출	0			0		0	
		(6) 기타비유동자산지출	0			0		0	
		3. 재무활동으로인한현금유출액		0		0		0	
		1) 부채의상환	0			0		0	
		(1) 비유동부채입금액	0			0		0	
		2) 기본금반환	0			0		0	
		(1) 출연기본금감소	0			0		0	
		Ⅲ. 현금의 증감			6,976,947			11,630,131	-4,653,184

과 목			2021회계연도 예산액			2020회계연도 예산액			증감	해설
관	항	목	구	항	관	목	항	관		
IV. 기초의 현금					39,002,555			27,372,424	11,630,131	
V. 기말의 현금					45,979,502			39,002,555	6,976,947	

2020학년도 제3차 운영위원회 회의록

회의소집 통보일자	2021.01.27.
위원정수 : 9명	참석위원 : 6명

1. 일시 : 2021.02.02.(화) 13:30~14:30

2. 장소 : 죽전캠퍼스 글로벌산학협력관 324호

3. 위원 참석현황

구분	인원	위원
참석위원	6명	○ 위원장 : 김호동 ○ 위 원 : 조한승, 윤석현, 윤승준, 배성재, 남기연
위임장 제출	3명	○ 위 원 : 유정석, 최종무, 김철현
간사	1명	○ 최형노
배석	2명	○ 임승환, 권한별

4. 성원보고

간사는 전체위원 9명 중 6명이 참석하여 성원되었음을 위원장에게 보고함

5. 개회선언

위원장은 간사로부터 성원이 되었음을 보고 받고, 2020학년도 제3차 운영위원회 회의 개최를 선언함

2020학년도 제3차 운영위원회 회의결과 요약

[보고사항]

: 연구개발능률성과급(인센티브) 지급기준 변경(안)

[심의안건]

심 의 안 건	심 의 결 과
연구물품 구매 및 관리 규정 개정 심의	심의에 대하여 참석위원 전원 찬성으로 원안 통과
2020 회계연도 추경예산 및 2021 회계연도 본예산 심의	심의에 대하여 참석위원 전원 찬성으로 원안 통과

보고사항

1. 연구개발능률성과급(인센티브) 지급기준 변경(안)

- 김호동 위원장
 - 보고사항 연구개발능률성과급(인센티브) 지급기준 변경(안) 내용을 간사에게 설명을 요청함
- 최형노 간사
 - 연구개발능률성과급(인센티브) 지급기준 변경(안) 내용을 회의자료를 중심으로 설명함

심의안건

1. 연구물품 구매 및 관리 규정 개정 심의

- 김호동 위원장
 - 연구물품 구매 및 관리 규정 개정에 대한 심의를 제안하고 최형노 간사에게 설명을 요청함
- 최형노 간사
 - 연구물품 구매 및 관리 규정 개정 심의 내용을 회의자료를 중심으로 설명함
- 배성재 위원
 - 용역 및 공사대금이 1500만원일 경우 어떻게 하여야 하는지.
- 김호동 위원장
 - 개정 될 규정에서는 물품청구를 통해서 발주해야 함.
- 조한승 위원
 - 소모품 구입 총액이 300만원으로 하향 조정할 경우 연구지는 많은 불편함을 초래할 것으로 예상되는데 이에 대한 대책이 있는지.
- 윤석현 위원
 - 제도를 정착하기 위해서 6개월 홍보기간동안 열심히 홍보하고 노력해야할 것으로 예상됨.
- 김호동 위원장
 - 2021년 3월 1일부터 6개월 간 지속적인 홍보 및 계도를 수행한 후 2021년 9월 1일부터 제도를 정착시킬 계획.

- 연구물품 구매 및 관리규정 개정 배경은 투명한 연구비 집행을 하기 위함임을 자세히 설명함.
- 산학협력단은 과학기술정보통신부에서 2년 주기로 연구 활동 지원 역량평가를 받고 있음. 이 평가에서는 연구자가 직접 구매하는 금액이 높을수록 평가 점수는 낮아짐.
- 금일 개정 내용을 교무위원회에도 보고를 하였고, 실·처장 회의, 전체 교수 회의 등 다각적으로 홍보할 예정임.

○ 김호동 위원장

- 연구물품 구매 및 관리 규정 개정 심의 안건에 대한 심의를 요청함.

○ 전체 위원

- 참석위원 전원 동의함

2. 2020 회계연도 추경예산 및 2021 회계연도 본예산 심의

○ 김호동 위원장

- 2020 회계연도 추경예산 및 2021 회계연도 본예산에 대한 심의를 제안하고 임승환 재무회계팀장에게 간략한 설명을 요청함

○ 임승환 재무회계팀장

- 산학협력단 회계의 특성상 예산 증가보다 지출이 많이 표시되어 있는데, 이것은 2019년도에 수입된 예산을 2020년도에 지출되는 경우가 많은 것으로, 예산이 이월된 것으로 보시고 설명을 들어주시기 바람.
- 산학협력단 간접비 부분은 연구비 수익이 증가하여 2020년도에 간접비 수익이 3억 가량 증가
- 간접비 지출 부분은 고정적으로 사용하는 부분은 매년 큰 변동이 없음.

○ 김호동 위원장

- 이번 2020회계연도 추경예산 및 2021회계연도 본예산 편성 관련 예년 대비 특이사항은 무엇인지?

○ 임승환 재무회계팀장

- 큰 변동 사항은 없음.

○ 윤석현 위원

- 연구과제 연구비는 모두 사용하게 되는데 이월금이 생기는 이유

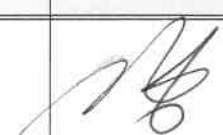


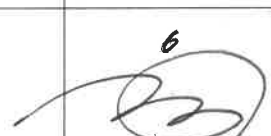



○ 임승환 재무회계팀장

- 연구과제 기간과 회계연도가 다르기 때문에 기말에 과제가 진행 중이라면 잔액을 회계적으로 기말의 현금(이월금)으로 인식함.

- 임승환 재무회계팀장
 - 2021회계연도 본예산에 대하여 설명하자면 보통 3년 치 평균 예산으로 예산을 세움. 추경은 확실히 되는 예산이나 본예산은 예측치를 당기 예산액으로 계상할 수 밖에 없음.
- 김호동 위원장
 - 천안지점 예산은 무엇인지
- 임승환 재무회계팀장
 - 죽전 기술을 이용하여 수익을 창출하거나 지출이 발생하는 경우가 있어 죽전 법인의 천안지점을 두었으나 금액이 미미하여 별도로 설명을 드리지는 않았음.
- 조한승 위원
 - 학교회계전출금액은 어떻게 산출하는지
- 임승환 재무회계팀장
 - 산학협력단 학교회계전출금은 평균적으로 15억 정도를 전출해 왔으며, 올해 학교회계전출금은 회계상 13억으로 지출 예정이고, 기타 세금과 공과로 2억을 지출 예정이므로, 최종적인 학교회계전출금은 평년과 같은 15억 정도가 될 것으로 예상함.
- 윤승준 위원
 - 타대비교 기말현금 보유액이 비슷한지
- 임승환 재무회계팀장
 - 비슷한 수준으로 알고 있음
- 김호동 위원장
 - 해당안건에 대한 심의를 요청함
- 전체 위원
 - 참석위원 전원 동의함

2021.02.02.

2020학년도 제3차 운영위원회 참석확인

연 번	구 분	명 단			참석확인
		직 급	성 명	소 속	
1	위원장	교수	김호동	산학협력단장	
2	위원	부교수	유정석	기획실장	위임장제출
3	위원	교수	김철현	천안캠퍼스 산학협력단장	위임장제출
4	위원	교수	조한승	사회과학대학 정치외교학과	
5	위원	교수	최종무	대학원 컴퓨터학과	위임장제출
6	위원	교수	윤석현	공과대학 전자전기공학부	
7	위원	부교수	윤승준	자유교양대학	
8	위원	부교수	배성재	공과대학 기계공학과	
9	위원	교수	남기연	산학협력단 부단장	
10	간사	일반직 4급	최형노	산학협력단 산학경영팀장	

위 임 장

수 임 인 : 단국대학교 산학협력단 운영위원회 위원장 김호동

상기 본인은 2021년 2월 2일(화) 오후 1시 30분에 개최되는 2020학
년도 제3차 단국대학교 산학협력단 운영위원회 회의에 개인사정으로 참석
할 수 없는 바, 본 위임장으로 2020학년도 제3차 운영위원회 회의 참
석을 갈음합니다.

위 사람을 수임인으로 정하여 다음의 사항을 위임합니다.

- 다 음 -

1. 연구물품 구매 및 관리 규정 개정 심의
2. 2020회계연도 추경 예산 및 2021회계연도 본예산 심의

2021. 2. 2.

위 임 인 : 운영위원회 위원

유 정 석



위 임 장

수 임 인 : 단국대학교 산학협력단 운영위원회 위원장 김호동

상기 본인은 2021년 2월 2일(화) 오후 1시 30분에 개최되는 2020학
년도 제3차 단국대학교 산학협력단 운영위원회 회의에 개인사정으로 참석
할 수 없는 바, 본 위임장으로 2020학년도 제3차 운영위원회 회의 참
석을 갈음합니다.

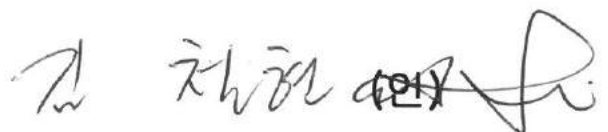
위 사람을 수임인으로 정하여 다음의 사항을 위임합니다.

- 다 음 -

1. 연구물품 구매 및 관리 규정 개정 심의
2. 2020회계연도 추경 예산 및 2021회계연도 본예산 심의

2021. 2. 2.

위 임 인 : 운영위원회 위원

김 차원 (인) 

위 임 장

수 임 인 : 단국대학교 산학협력단 운영위원회 위원장 김호동

상기 본인은 2021년 2월 2일(화) 오후 1시 30분에 개최되는 2020학
년도 제3차 단국대학교 산학협력단 운영위원회 회의에 개인사정으로 참석
할 수 없는 바, 본 위임장으로 2020학년도 제3차 운영위원회 회의 참
석을 갈음합니다.

위 사람을 수임인으로 정하여 다음의 사항을 위임합니다.

- 다 음 -

1. 연구물품 구매 및 관리 규정 개정 심의
2. 2020회계연도 추경 예산 및 2021회계연도 본예산 심의

2021. 2. 2.

위 임 인 : 운영위원회 위원

최 종 무



2020학년도 제2차 운영위원회 회의록

① 회의일시 : 2021. 02. 02(화) 14:00

② 회의장소 : 천안캠퍼스 산학협력관 216호(산학협력단장실)

③ 참석자 명단

구 분	인 원	성 명
참석	9명 (위임 3명)	위원장 김철현 위 원 허승욱, 안진철, 강성택, 김장묵, 오승근 (위임) 김호동, 장승준, 한관영
불참	1명	위 원 장세원
간사	1명	간 사 도영수 배 석 : 강태홍, 이명수, 노현구

④ 보고안건

- 가. 2020학년도 제1차 운영위원회 회의 결과보고
- 나. 2020년도 천안캠퍼스 산학협력단 실적보고
- 다. 연구개발능력성과급(인센티브) 지급기준 변경
- 라. 산업통상자원부 등 연구개발능력성과급(인센티브) 제외 과제 “간접비 사업” 지원 방안
- 마. 산학협력단 직원 인사명 변경(안)

⑤ 심의안건

- 가. 2020회계연도 추가경정예산 및 2021회계연도 본 예산(안) 심의
- 나. 천안캠퍼스 산학협력단 연구물품 구매 및 관리규정 개정(안) 심의
- 다. 천안캠퍼스 산학협력단 위임전결 규정 개정(안) 심의
- 라. 2020학년도 유형자산 불용(안) 심의

⑥ 회의내용

가. 성원보고(간사 도영수)

총 10명의 위원 중 6명이 참석하고 3명이 위임하였으며, 1명이 불참하여 2020학년도 제2차 운영위원회가 성원되었음을 보고함

나. 개회(위원장 김철현)

2020학년도 제2차 천안캠퍼스 산학협력단 운영위원회(이하 “위원회”)개회를 선언함

다. 인사말(위원장 김철현)

금일 본 회의는 보고안건 5건과 심의안건 4건으로 상정되었으며 위원님들의 적극적인 검토와 의견을 주시기 바랍니다.

라. 회의안건

보고안건

[보고 1] 2020학년도 제1차 운영위원회 회의 결과보고

(간사 도영수) 2020학년도 제1차 운영위원회 회의 결과 2019회계연도 천안캠퍼스 산학협력단 결산보고 심의 결과는 원안 통과 되었으며, 세부 내용은 재무회계팀장께서 설명을 해주시기 바람

(재무회계팀장) 2019회계연도 천안캠퍼스 산학협력단 결산보고 심의 결과 원안 통과 사항이므로 내용은 회의자료를 참고하시면 됨

(위원장 김철현) 2019회계연도 결산 자료를 보시면 연구 수익 및 간접비 수익은 2018회계연도 대비 대폭 증가하고 있으며 이것은 많은 교수님들의 연구활동 결과라고 생각함

(간사 도영수) 이상 보고안건 2020학년도 제1차 운영위원회 회의 결과보고를 마침

[보고 2] 2020학년도 천안캠퍼스 산학협력단 실적보고

(간사 도영수) 2020년도 천안캠퍼스 산학협력단 실적보고 순서대로 교외 연구과제 수주 현황, 2020년도 주요사업 과제 수주 현황, 지식재산권 및 기술이전 계약 현황, 공동장비 운영수익 현황, 2020학년도 전문연구회 정책연구비 지원 현황을 보고함

(위원장 김철현) 추가 설명으로 2020년도 교외 연구과제 수주 현황과 주요사업 과제 수주 현황을 보시면 연구비 수주금액도 대폭 늘었지만 인문분야와 융합분야로 연구활동 분야가 다양해진 점은 고무적이라 하겠음. 또한, 지속적인 연구활성화와 융합연구를 위하여 전문연구회와 미래전략연구회 지원사업비 금액을 상향 조정하여 시행 중에 있음
기술이전 계약 현황과 공동장비 수익 현황 또한 2019년도 대비 대폭 지속적으로 증가 추세임

(위원 허승욱) 산학협력단에서 추진하고 있는 전문연구회 정책연구비 지원사업이 중요하며 비중을 늘려가야 한다고 생각함

현재 교무처에서 교원업적 평가에 국책과제, 정부 R&D과제에 지원한 건수를 업적에 반영하고자 논의 중에 있으며, 타 대학 대비 우리대학이 과제 지원 건수가 턱없이 부족한 현실임. 이에 교수님들의 동기부여 차원에서 전문연구회와 미래전략연구회는 중요한 사업이라 생각함

- (위원장 김철현) 전문연구회와 미래전략연구회 지원사업을 지속적으로 늘려가며 더불어 신규교원을 대상으로 간담회도 지속적으로 추진하도록 하겠음
- (위원 오승근) 교수님들의 동기부여 차원에서 연구과제 신청을 교무처에서 교원업적 평가에 반영하고자 하는 것은 중요하며 필요하다고 생각함
- (위원 허승욱) 교원 업적 평가에 교원창업, 기술이전 실적점수를 현실화 하고자 추진하고 있음
- (간사 도영수) 이상 보고안건 2020년도 천안캠퍼스 산학협력단 실적보고를 마침

[보고 3] 연구개발능률성과급(인센티브) 지급기준 변경

- (간사 도영수) 기존 간접비 10% 미만인 과제에 대한 연구자 인센티브 지급기준을 변경하여 지급하므로 연구활성화를 기대할 수 있음. 자세한 내용은 연구지원팀장께서 설명을 해주시기 바람
- (연구지원팀장) 기존 간접비 10% 미만인 과제에 대한 연구자 연구개발능률성과급(인센티브) 지급기준을 변경하여 지원하고자 하며, 추가 예상금액은 4천만원 내외로 예상하고 있음
- (위원장 김철현) 추가 설명으로 인문·사회계열의 간접비 규모가 작으며, 용역과제는 간접비 비율이 낮으므로 많은 연구자들에게 인센티브 혜택이 돌아가도록 하기 위함 앞으로 간접비 활용목적을 연구활성화에 기여할 수 있도록 제도를 정비하도록 하겠음
- (위원 안진철) 교원 개인에게 주는 인센티브 이외에 부설연구소에도 인센티브 지급이 가능하도록 제도 개선을 요청함
- (간사 도영수) 이상 보고안건 연구개발능률성과급(인센티브) 지급기준 변경 보고를 마침

[보고 4] 산업통상자원부 등 연구개발능률성과급(인센티브) 제외 과제 “간접비 사업” 지원 방안

- (간사 도영수) 산업통상자원부 등 인센티브 지급 제외 과제에 대한 간접비 재투자 지원 방안도 연구지원팀장께서 설명을 해주시기 바람
- (연구지원팀장) 산업통상자원부 등 인센티브 지급 제외 과제에 대한 간접비 재투자를 통하여 간접비 10% 내에서 연구활동지원금으로 지원하므로 연구의욕을 고취시키고자 함 지원방법은 간접비 과제를 생성하여 간접비 집행기준으로 지원하며, 현재기준으로 32개 과제, 20명의 연구자가 대상이며 추가 예상금액은 6천만원 내외로 예상하고 있음
- (위원장 김철현) 추가 설명으로 산업통상자원부 연구과제는 인센티브 제도 자체가 없으므로 인센티브가 아닌 간접비 재투자 과제로 생성하여 지원하고자 함
- (위원 강성택) 지원방법에서 기존의 일반간접비 집행기준으로 지원한다면 일반간접비와 차이가 없으므로 연구자들에게 큰 도움이 되지 않음
- (연구지원팀장) 산업통상자원부 과제는 인센티브를 지급할 수 없기에 일반간접비 형식으로 지원

- 하고자 방법을 강구하였으며, 조금이나마 회의비로 사용이 가능하도록 하였음
 (위원장 김철현) 간접비 산출근거에 맞추다 보니까 간접비 과제를 생성하여 지급하는 방안을 마련하였으며 회의비 등으로 사용이 가능함
 (위원 강성택) 사용범위를 연구비와 간접비에서 사용가능한 범위를 제외하고 회의비, 학술대회지원비, 과학문화활동비 등으로 가능한 범위로 구성하는 것이 인센티브의 취지에 맞음
 (연구지원팀장) 사용범위는 간접비 예산기준 과목을 모두 제시하고 20여분의 연구자들께서 폭넓게 사용가능 하도록 제시하는 것이 지원 방안의 취지에 맞음
 (간사 도영수) 이상 보고안건 산업통상자원부 등 연구개발능력성과급(인센티브) 제외 과제 “간접비 사업” 지원 보고를 마침

[보고 5] 산학협력단 직원 인사명 변경(안)

- (간사 도영수) 정부 및 산하기관에서 산학협력단 무기계약직을 비정규직으로 인정하고 있으며 연구활동지원역량평가를 대비하여 “무기계약직” 을 “일반직” 으로 전환하여 우수인력 확보를 위함
 (위원장 김철현) 산학협력단 무기계약직을 일반직으로 인사명만 변경하는 것이며 대학의 계약직과는 별개의 문제임
 (위원 오승근) 산학협력단 무기계약직을 정규직으로 전환하는 것이 아니며 인사명만 일반직으로 변경하며 행정사항 및 근로기준은 기존 무기계약직과 동일하게 적용함
 (위원 김장묵) 산학협력단 인사명 변경에 대하여 노동법과 노무사 자문이 반드시 필요함
 (간사 도영수) 이상 보고안건 산학협력단 직원 인사명 변경(안) 보고를 마침

심의안건

[의안번호 제1호] 2020회계연도 추가경정예산 및 2021회계연도 본 예산(안) 심의

- (간사 도영수) 2020회계연도 추가경정예산 및 2021회계연도 본 예산(안)을 심의 안건으로 상정하며 재무회계팀장에게 세부 내용 설명을 요청함
 (재무회계팀장) 2020회계연도 본예산 편성 및 추가예산 편성자료를 바탕으로 설명함
 2021회계연도 본예산 연구비 편성은 617억원으로 편성하였으며, 2021학년도 연구비 수주 금액 목표를 600억으로 상향 조정함
 (위원 허승욱) 2020회계연도 추가경정예산 및 2021회계연도 본 예산(안) 동의함
 (위원 안진철) 동의함
 (위원 강성택) 동의함
 (위원 김장묵) 동의함
 (위원 오승근) 동의함

(위원장 김철현) 이상 심의안건 2020회계연도 추가경정예산 및 2021회계연도 본 예산(안)에 대한 위원들께서 동의하였으므로 가결되었음

[의안번호 제2호] 천안캠퍼스 산학협력단 연구물품 구매 및 관리규정 개정(안) 심의

(간사 도영수) 천안캠퍼스 산학협력단 연구물품 구매 및 관리규정 개정(안)을 심의 안건으로 상정하며 연구지원팀장에게 세부 내용 설명을 요청함

(연구지원팀장) 연구비 집행에 있어서 자산성 연구물품 직접구매 금액을 100만원, 소모성 연구물품 직접구매 금액을 300만원, 용역, 공사의 직접구매 금액을 1,000만원으로 명시하고 규정함으로 투명한 연구비 집행이 가능하도록 하기 위함

(위원장 김철현) 정부 및 산하기관에서 대학의 연구비 투명성을 강조함으로 연구비 집행 투명성을 위하여 직접구매 한도를 낮추어 시행하고자 함
연구물품 구매 및 관리규정 개정(안)에 대하여 교원연수 자료 등으로 연구자들에게 안내하고 개도기간 6개월 후 시행하고자 함

(위원 안진철) 규정 개정 제안 사유에 정부지침 관련 근거를 제시하여 연구자들에게 안내 할 필요가 있음

(위원 강성택) 정상적인 구매와 급행이 가능한 구매로 이원화 시키는 방안도 필요함

(위원 김장묵) 연구자들의 불편이 없도록 급행으로 구매가 이루어 질 수 있는 방안이 필요함

(연구지원팀장) 현재 산학협력단과 대학 구매팀 간의 긴밀한 업무 협조로 신속하게 중앙구매를 진행하므로 연구자들의 불편을 최소화 하고 있음

(위원 허승욱) 천안캠퍼스 산학협력단 연구물품 구매 및 관리규정 개정(안) 동의함

(위원 안진철) 동의함

(위원 강성택) 동의함

(위원 김장묵) 동의함

(위원 오승근) 동의함

(위원장 김철현) 이상 심의안건 천안캠퍼스 산학협력단 연구물품 구매 및 관리규정 개정(안)에 대한 위원들께서 동의하였으므로 가결되었음

[의안번호 제3호] 천안캠퍼스 산학협력단 위임전결 규정 개정(안) 심의

(간사 도영수) 천안캠퍼스 산학협력단 위임전결 규정 개정(안)을 심의 안건으로 상정하며 정확한 산학협력단 위임전결 규정 적용을 위하여 대학전출금 전결권자를 단장으로 명시하며, 예산집행 금액별 세부항목을 수정하며, 복무 승인 주무부서를 대학과 별도로 산단에서 지정하며, 전결권자 오기에 따른 개정을 하기 위함

(위원장 김철현) 예산집행 지출 금액 1,000만원 미만부터 5억원 이상까지 전결권자 지정은 죽전 산학협력단과 협의 후 수정 보완하여 개정이 필요함

(위원 허승욱) 천안캠퍼스 산학협력단 위임전결 규정 수정 보완 후 개정에 동의함

(위원 안진철) 수정 보완 후 개정에 동의함

(위원 강성택) 수정 보완 후 개정에 동의함

(위원 김장묵) 수정 보완 후 개정에 동의함

(위원 오승근) 수정 보완 후 개정에 동의함

(위원장 김철현) 이상 심의안건 천안캠퍼스 산학협력단 위임전결 규정 개정(안)에 대한 위원들께서 수정 보완 후 개정에 동의하였으므로 가결되었음

[의안번호 제4호] 2020학년도 유형자산 불용(안) 심의

(간사 도영수) 2020학년도 유형자산 불용(안)을 심의 안건으로 상정하며 잔존가액이 없는 파손된 집기비품 파티션 10점을 불용 처리하기 위함

(위원 허승욱) 집기비품 파티션에 대한 불용 처리(안) 심의를 동의함

(위원 안진철) 동의함

(위원 강성택) 동의함

(위원 김장묵) 동의함

(위원 오승근) 동의함


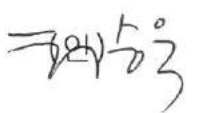
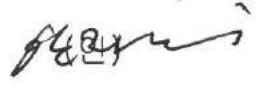
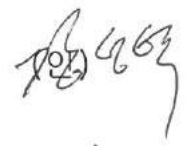


(위원장 김철현) 이상 심의안건 2020학년도 유형자산 불용(안)에 대한 위원들께서 동의하였으므로 가결되었음

마. 폐회선언

(위원장 김철현) 이상 심의안건 4건에 대한 참석 위원들 전원이 동의하였으므로 가결되었음을 선포하며, 2020학년도 제2차 운영위원회의 폐회를 선언함

2021. 02. 02.

위 사항을 확인 함

위원장	김 철 현	
위 원	김 호 동	(인) 위임
위 원	장 세 원	(인)
위 원	장 승 준	(인) 위임
위 원	허 승 욱	
위 원	안 진 철	
위 원	한 관 영	(인) 위임
위 원	강 성 택	
위 원	김 장 목	
위 원	오 승 근	

위 임 장

수 임 인 : 천안캠퍼스 산학협력단 운영위원회 위원장 김철현

상기 본인은 2021년 2월 2일(화) 오후 2시에 개최되는 2020학년도 제2차 천안캠퍼스 산학협력단 운영위원회 회의에 개인사정으로 참석할 수 없는 바, 본 위임장으로 2020학년도 제2차 운영위원회 회의 참석을 갈음합니다.

위 사람을 수임인으로 정하여 다음의 사항을 위임합니다.

- 다 음 -

1. 2020회계연도 추가경정예산 및 2021회계연도 본 예산(안) 심의
2. 천안캠퍼스 산학협력단 연구물품 구매 및 관리규정 개정(안) 심의
3. 천안캠퍼스 산학협력단 위임전결 규정 개정(안) 심의
4. 2020학년도 유형자산 불용(안) 심의

2021. 2. 2.

위 임 인 : 운영위원회 위원

김 호 동



위 임 장

수 임 인 : 천안캠퍼스 산학협력단 운영위원회 위원장 김철현

상기 본인은 2021년 2월 2일(화) 오후 2시에 개최되는 2020학년도 제2차 천안캠퍼스 산학협력단 운영위원회 회의에 개인사정으로 참석할 수 없는 바, 본 위임장으로 2020학년도 제2차 운영위원회 회의 참석을 갈음합니다.

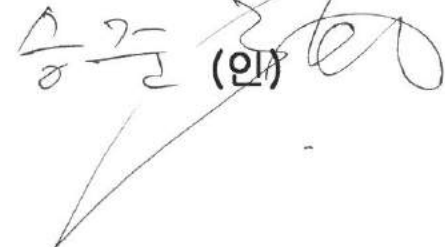
위 사람을 수임인으로 정하여 다음의 사항을 위임합니다.

- 다 음 -

1. 2020회계연도 추가경정예산 및 2021회계연도 본 예산(안) 심의
2. 천안캠퍼스 산학협력단 연구물품 구매 및 관리규정 개정(안) 심의
3. 천안캠퍼스 산학협력단 위임전결 규정 개정(안) 심의
4. 2020학년도 유형자산 불용(안) 심의

2021. 2. 2.

위 임 인 : 운영위원회 위원

장 승권 (인) 

위 임 장

수 임 인 : 천안캠퍼스 산학협력단 운영위원회 위원장 김철현

상기 본인은 2021년 2월 2일(화) 오후 2시에 개최되는 2020학년도 제2차 천안캠퍼스 산학협력단 운영위원회 회의에 개인사정으로 참석할 수 없는 바, 본 위임장으로 2020학년도 제2차 운영위원회 회의 참석을 갈음합니다.


위 사람을 수임인으로 정하여 다음의 사항을 위임합니다.

- 다 음 -

1. 2020회계연도 추가경정예산 및 2021회계연도 본 예산(안) 심의
2. 천안캠퍼스 산학협력단 연구물품 구매 및 관리규정 개정(안) 심의
3. 천안캠퍼스 산학협력단 위임전결 규정 개정(안) 심의
4. 2020학년도 유형자산 불용(안) 심의

2021. 2. 2.

위 임 인 : 운영위원회 위원

찬 관 영  (인)